

## CHINA AWARDS 2008

DI MARIANGELA PIRA

**D**a circa vent'anni vive e lavora in Cina. **Saro Capozzoli**, direttore di Jesa investment & management, è in Cina dal 1990. Nei primi sette anni come manager del gruppo Eni, per il quale seguiva progetti industriali petrolchimici, ingegneria, negoziazioni, start up di impianti progettati assieme ai cinesi. «Ho avuto modo di lavorare e vivere in molte città della Cina», spiega Capozzoli, «specie in zone militari e con complessi industriali, dove venivano progettati e installati impianti chimici. Il periodo era molto particolare e la Cina era molto diversa da quella che vediamo oggi». Il manager di Jesa, che parteciperà ai China Awards 2008 organizzati da MF/Milano Finanza e dalla Fondazione Italia Cina, descrive una Shanghai la cui Pudong non aveva ancora il quartiere finanziario e una Pechino stravolta, da bella capitale piena di storia a metropoli moderna del XXI secolo. «Quando sono arrivato in Cina, la prima

# Al via il premio organizzato da MF/Milano Finanza e Fondazione Italia Cina

## Cina, non solo costi bassi

### Saro Capozzoli (Jesa): occorre puntare sui servizi

volta avevo 80 kg di eccesso bagaglio, non si trovava nulla: era una Cina legata al passato, ma già proiettata verso il futuro». L'esperienza vissuta in decine di città dell'entroterra cinese, molto spesso in partecipazione a progetti francesi e coreani, ha portato Capozzoli a rimanere in Cina anche dopo il 1997, nel pieno della crisi asiatica. Lasciata l'Eni, nel 1998 ha fondato Jesa con l'idea di supportare piccole e medie aziende italiane a muoversi e a entrare in Cina. Nel team Jesa oggi lavorano a tempo pieno otto collaboratori italiani con diverse specializzazioni (ingegneria, economisti, gestionali, psicologia del lavoro per i servizi di head hunting, audit e fiscalità internazionale), supportati da circa 80 specialisti cinesi, distribuiti in quattro uffici. Jesa si occupa di consulenza strategica industriale e commerciale per poi supportare e attuare le scelte e valutare il rischio attraverso l'analisi del partner, due diligence, ma anche analizzando le opportunità e i rischi di ogni investimento. Finora la società ha seguito circa

500 milioni di investimenti diretti in Cina. Jesa organizza anche attività di gestione diretta di imprese per conto di aziende che non hanno la possibilità di mandare manager dall'Italia e dal 2006 aiuta le aziende cinesi in Italia.

**Domanda. Dottor Capozzoli, che cosa pensa della Cina?**

**Risposta.** È un paese che è finalmente uscito da 500 anni di isolamento e di umiliazioni, ora ha l'occasione di dimostrare al mondo di essere pronto ad assumersi responsabilità di potenza globale. Da fabbrica del mondo a potenza che potrà scrivere le nuove regole dell'economia e degli equilibri strategici assieme ai grandi.

**D. E dell'Italia in Cina?**



Saro Capozzoli

anni. Non si è fatto lo sforzo di capire che il futuro dei mercati e dello sviluppo è in Cina.

**D. Concretamente, cosa dovrebbe fare il nostro paese?**

**R.** L'Italia dovrebbe muoversi di più sullo sviluppo del mercato e dei servizi, senza venire in Cina cercando meramente il basso costo industriale. La Cina ha enormi potenzialità nella ricerca e sviluppo, così come nella crescita del mercato interno, non solo a Shanghai e Pechino, ma in particolar modo nelle città di secondo e terzo livello, dove esiste un potenziale di 900 milioni di consumatori. Questo vuol dire investire e significa supporto della finanza e delle banche, oltre che delle istituzioni.

**D. Come vede il futuro della Cina?**

**R.** Siamo a un bivio: si deve aiutare la Cina ad aprirsi e ad adottare criteri moderni di gestione e darle fiducia, altrimenti si rischia di vederla chiudersi in se stessa, con conseguenze sempre più pesanti sulle nostre economie stagnanti. La consulenza strategica che noi praticiamo è lo strumento per capire.

MF MILANO FINANZA

Fondazione Italia Cina  
意中基金会

## China Awards 2008

Charity Dinner a favore del progetto



MILANO, 27 NOVEMBRE 2008 • HOTEL PRINCIPE DI SAVOIA - PIAZZA DELLA REPUBBLICA, 17 • ORARIO: 19.30

Nel corso della cerimonia per la premiazione degli operatori italiani e cinesi che meglio hanno colto le opportunità nell'altro paese, saranno consegnati i seguenti premi:

LOMBARD  
THE ITALY MAGAZINE OF INTERNATIONAL TRADE

TOP INVESTORS  
ITALY

Creatori  
di Valore



PREMIO  
Olimpiadi  
2008

TOP INVESTORS  
CHINA

Con il patrocinio di



Italia  
Coni

In collaborazione con:

CHRISTIE'S

HSBC

INTESA SANPAOLO